

第2次日進市経営改革プラン 進捗状況総括表

平成28年度から平成32年度までの5年間の計画期間として策定された「第2次日進市経営改革プラン」に掲げる24の取組項目及び54の具体的な取組内容の進捗状況について、一覧としてまとめています。

<一覧表の見方>

基本視点1 行政経営力の向上

戦略1 歳入と歳出の均衡が取れた財政経営									
施策1 自主財源の確保・拡大									
取組項目	具体的取組内容	担当課	【達成工程】					実施状況	
			年度ごとの実施内容						
			H28	H29	H30	H31	H32		
1 有料広告事業の拡大	1 有料広告掲載提案募集制度の創設	企画政策課	予定	調査・研究	検討・募集	実施	⇒	⇒	未実施
			実績	調査・研究	検討				
	2 広告付き番号表示機の導入	市民課	予定	検討	⇒	募集	実施	⇒	未実施
			実績	検討	⇒				

基本視点1 行政経営力の向上 記入例

戦略1 歳入と歳出の均衡が取れた財政経営						
施策1 自主財源の確保・拡大						
取組項目 (再掲)	何を	【達成指標】				達成状況
		どのレベルまで				
		初期(値)	H28実績(値)	H29実績(値)	目標(値)	
1 有料広告事業の拡大	有料広告掲載提案募集制度を利用した広告掲載件数	-	-	-	3件	未達成

【取組項目】
第2次経営改革プランに掲載されている**24**の取組項目を記載

【達成工程】
○「具体的取組内容」及び「担当課」
 第2次経営改革プランに掲載されている**54**の具体的な取組内容及び担当課を記載
○「年度ごとの実施内容」
 具体的取組内容ごとの、年度ごとの実施内容を記載
 上段(予定):第2次経営改革プランに掲載されている実施予定
 下段(実績):当該年度に実際に行った内容
○「実施状況」
 実 施:具体的取組内容の目指す内容を実施
 一部実施:具体的取組内容の目指す内容を一部実施
 未 実 施:具体的取組内容の内容が未実施

【達成指標】
○「何を」
 第2次経営改革プランに掲載されている**24**の取組項目ごとに設定した指標名を記載
○「どのレベルまで」
 (1)指標の初期(値)及び目標(値)
 第2次経営改革プランに掲載されている数値を記載
 (2)H29実績(値)
 達成指標の平成29年度の実績(値)を記載
○「達成状況」
 達 成:取組項目ごとに設定した各指標の目標(値)を達成
 未 達 成:取組項目ごとに設定した各指標の目標(値)が未達成

※各取組項目における年度ごとの実施内容の詳細等については、個別の第2次経営改革プラン推進シートをご覧ください。

【平成29年度取組総括】

54の具体的取組内容については、概ねすべてプランに記載した計画どおりに進捗しており、多様化する市民ニーズや社会情勢の変化等に応じて柔軟に対応し、着実な実績を積み上げている。今後も、関係部局間で連携を図りながら、各具体的取組内容の着実な推進に向けて取り組んでいく。

平成29年度の具体的取組内容の実施状況

実施	59.3%	32項目/全54項目
一部実施	14.8%	8項目
未実施	25.9%	14項目

基本視点1 行政経営力の向上

戦略1 歳入と歳出の均衡が取れた財政経営

施策1 自主財源の確保・拡大

取組項目	具体的取組内容	担当課	【達成工程】					実施状況	
			年度ごとの実施内容						
			H28	H29	H30	H31	H32		
1 有料広告事業の拡大	1 有料広告掲載提案募集制度の創設	企画政策課	予定	調査・研究	検討・募集	実施	⇒	⇒	未実施
			実績	調査・研究	検討				
	2 広告付き番号表示機の導入	市民課	予定	検討	⇒	募集	実施	⇒	未実施
			実績	検討	⇒				
2 債権、市債発行の適正な管理	3 市債発行の基準策定	財政課 下水道課	予定	策定					実施
			実績	策定					
	4 債権管理条例の制定	財政課	予定	調査・研究	⇒	検討	制定		未実施
			実績	調査・研究	⇒				

基本視点1 行政経営力の向上

戦略1 歳入と歳出の均衡が取れた財政経営

施策1 自主財源の確保・拡大

取組項目 (再掲)	何を	【達成指標】				達成状況
		どのレベルまで				
		初期(値)	H28実績(値)	H29実績(値)	目標(値)	
1 有料広告事業の拡大	有料広告掲載提案募集制度を利用した広告掲載件数	-	-	-	3件	未達成
2 債権、市債発行の適正な管理	下水道事業特別会計の利子残高	1,667,000千円	1,667,000千円	1,517,444千円	1,334,000千円	未達成
	債権管理条例	-	-	-	制定	未達成

取組項目	具体的取組内容	担当課	【達成工程】					実施状況	
			年度ごとの実施内容						
			H28	H29	H30	H31	H32		
3 多様な納付環境の整備	5 前納報奨金制度の見直し	収納課	予定	調査・研究	検討	⇒	方針決定	実施	一部実施
			実績	調査・研究	方針決定				
	6 文書催告事務の見直し	収納課	予定	調査・研究	実施	⇒	⇒	⇒	実施
			実績	調査・研究	実施				
	7 多様な納付方法の導入	収納課 保険年金課	予定	調査・研究	順次実施	⇒	⇒	⇒	一部実施
			実績	調査・研究	検討				

取組項目 (再掲)	何を	【達成指標】				達成状況
		どのレベルまで				
		初期(値)	H28実績(値)	H29実績(値)	目標(値)	
3 多様な納付環境の整備	前納報奨金交付額	15,460千円	15,798千円	16,022千円	0円	未達成
	文書催告事務に係る郵送費	1,754千円	1,465千円	532千円	754千円	達成

4	優良な税財源の 涵(かん)養	8	空家を活用した 転入者等の定住促進	都市計画課	予定	一部実施	⇒	⇒	実施	⇒	実施
					実績	一部実施	実施				
		9	用途地域の変更及び 地区計画の決定	都市計画課	予定	検討	順次実施	⇒	⇒	⇒	実施
					実績	検討	順次実施				
		10	企業支援及び 企業立地環境の整備	産業振興課	予定	順次実施	⇒	⇒	⇒	⇒	実施
					実績	順次実施	⇒				

4	優良な税財源の 涵(かん)養	空家バンクを活用 した成立件数	-	-	0件	9件	未達成
		用途地域の変更 及び地区計画の 決定件数	-	-	1件	2件	未達成

施策2 行政サービスの見直し・事務効率の改善

取組項目	【達成工程】							実施状況	
	具体的取組内容	担当課	年度ごとの実施内容						
			H28	H29	H30	H31	H32		
5	定期的な行政 サービス(補助 金等)の見直し	企画政策課 財政課	予定	庁内部会の 設置		基準策定	基準に基 づく個別 の補助金 の見直し	⇒	未実施
			実績	庁内部会の 設置	⇒				
6	12	繰出金の適正化	財政課	予定	基準策定				実施
				実績	基準策定				
	13	国民健康保険税の 見直し	保険年金課	予定	検討・実施	⇒	⇒	⇒	実施
				実績	検討・実施	⇒			
	14	下水道取付管工事費 負担額の見直し	下水道課	予定	実施	⇒	⇒	⇒	実施
				実績	実施	⇒			
15	同種の業務契約及び 業務機器の一括発注 や業務の包括契約の 実施	総務課	予定	調査・検討	順次実施	⇒	⇒	⇒	実施
			実績	調査・検討	順次実施				
16	オープンカウンタの 積極活用	総務課	予定	実施	⇒	⇒	⇒	実施	
			実績	実施	⇒				

施策2 行政サービスの見直し・事務効率の改善

取組項目 (再掲)	何を	【達成指標】				達成状況	
		どのレベルまで					
		初期(値)	H28実績(値)	H29実績(値)	目標(値)		
5	定期的な行政 サービス(補助 金等)の見直し	※補助金等の見直 しについては基準 策定時に達成指標 を設定	-	-	-	-	未達成
6	特別会計の見直 し	国民健康保険税、 下水道取付管工事 費負担額を合わせ た歳入	1,591,203千円	1,659,096千円	1,610,586千円	1,606,267千円	達成
		下水道事業特別会 計の利子残高	1,667,000千円	1,667,000千円	1,517,444千円	1,334,000千円	未達成
7	より効果的な契 約方法の導入	オープンカウンタ の活用による契約 見込み額	6,094千円	3,694千円	6,223千円	6,500千円	未達成
		物品役務の入札件 数	119件	114件	112件	116件	達成

施策3 PDCAサイクルを機能させる体制づくり									
取組項目	【達成工程】								
	具体的取組内容	担当課	年度ごとの実施内容					実施状況	
			H28	H29	H30	H31	H32		
8 行政経営サイクルの連動強化	17 実施計画、予算編成、行政評価の連動	企画政策課 財政課	予定	調査・研究	検討	システム導入	運用	⇒	未実施
			実績	調査・研究	検討				
	18 事務事業評価シートと自治行政の実績に関する報告書の連動	企画政策課 財政課	予定	調査・研究	検討	システム導入	準備	運用	未実施
			実績	調査・研究	検討				
9 地方公会計の活用推進	19 固定資産台帳の整備及び全国統一的な基準による財務書類の作成	財政課	予定	固定資産台帳整備 開始貸借対照表作成	財務書類作成	更新	⇒	⇒	実施
			実績	固定資産台帳整備 開始貸借対照表作成	財務書類作成				
	20 行政評価との連携によるセグメント分析の実施	企画政策課 財政課	予定	調査・研究	検討	試行実施	対象拡大	⇒	未実施
			実績	調査・研究	検討				
	21 公共施設等総合管理計画の策定	財政課	予定	策定					実施
			実績	策定					

施策3 PDCAサイクルを機能させる体制づくり						
取組項目 (再掲)	何を	【達成指標】				達成状況
		どのレベルまで				
		初期(値)	H28実績(値)	H29実績(値)	目標(値)	
8 行政経営サイクルの連動強化	実施計画、予算編成、行政評価の連動したシステム	—	—	—	導入	未達成
		—	—	—	3施設	未達成
9 地方公会計の活用推進	公共施設等総合管理計画	—	策定	策定	策定	達成

戦略2 市有財産の全体最適化と有効活用									
施策4 適正な受益者負担への見直し									
取組項目	具体的取組内容	担当課	【達成工程】					実施状況	
			年度ごとの実施内容						
			H28	H29	H30	H31	H32		
10 適正な受益者負担への見直し	22 「公共料金の基本的な考え方」に基づく料金の見直し	財政課	予定	検討	実施	⇒	⇒	⇒	実施
			実績	検討 条例改正	実施				
	23 くるりんばすの運賃見直し	生活安全課	予定	検討	実施	⇒	⇒	⇒	実施
			実績	検討 制度改正	実施				
	24 下水道使用料の見直し	下水道課	予定		検討	実施	⇒	⇒	未実施
			実績		方針決定				
	25 下水道整備に係る市街化調整区域受益者負担金の導入検討	下水道課	予定	方針決定					実施
			実績	検討	方針決定				

戦略2 市有財産の全体最適化と有効活用						
施策4 適正な受益者負担への見直し						
取組項目 (再掲)	何を	【達成指標】				達成状況
		どのレベルまで				
		初期(値)	H28実績(値)	H29実績(値)	目標(値)	
10 適正な受益者負担への見直し	下水道使用料収入	691,549千円	706,903千円	728,707千円	821,549千円	未達成
	くるりんばすの受益者負担率	15.4%	14.4%	15.7%	25.0%	未達成

施策5 公共施設の最適化と長寿命化									
取組項目	具体的取組内容	担当課	【達成工程】					実施状況	
			年度ごとの実施内容						
			H28	H29	H30	H31	H32		
11 一元的・中長期的な公共施設修繕	26 公共施設修繕予算枠の設定	企画政策課 財政課	予定	検討	実施	⇒	⇒	⇒	実施
			実績	検討	実施				
	27 公共施設の維持修繕に係る判定基準の策定	財政課 教育総務課	予定	検討	策定	基準に基づく各施設の修繕の実施	⇒	⇒	実施
			実績	検討	策定				
	28 施設情報のデータベース化による一元化	財政課 教育総務課	予定	検討	実施	⇒	⇒	⇒	実施
			実績	検討	実施				
12 公共施設の多機能化・複合化の推進	29 公共施設の多機能化・複合化の基準策定	財政課	予定	基本方針策定	検討	⇒	策定		一部実施
			実績	基本方針策定	検討				
	30 施設における余剰スペースの有効活用	財政課 教育総務課	予定	調査・検討	運用方針の決定	順次実施	⇒	⇒	一部実施
			実績	調査・検討	運用方針の決定				

施策5 公共施設の最適化と長寿命化						
取組項目 (再掲)	何を	【達成指標】				達成状況
		どのレベルまで				
		現状(値)	H28実績(値)	H29実績(値)	目標(値)	
11 一元的・中長期的な公共施設修繕	公共施設修繕予算枠	-	-	設定	設定	達成
	公共施設の維持修繕に係る判定基準	-	-	策定	策定	達成
12 公共施設の多機能化・複合化の推進	公共施設の多機能化・複合化の基準	-	-	-	策定	未達成
	余剰スペースの情報	-	-	-	データベース化	未達成

戦略3 人材育成とそれを支える組織体制の構築									
施策6 職員の能力向上・人材育成									
取組項目	具体的取組内容	担当課	【達成工程】					実施状況	
			年度ごとの実施内容						
			H28	H29	H30	H31	H32		
13 職員の能力向上・人材育成	31 人材育成基本方針の見直し	人事課	予定	検討	実施				実施
			実績	検討	実施				
	32 人事考課研修、被考課者研修の充実	人事課	予定	検討	実施	⇒	⇒	⇒	実施
			実績	検討	実施				

戦略3 人材育成とそれを支える組織体制の構築						
施策6 職員の能力向上・人材育成						
取組項目 (再掲)	何を	【達成指標】				達成状況
		どのレベルまで				
		初期(値)	H28実績(値)	H29実績(値)	目標(値)	
13 職員の能力向上・人材育成	人材育成基本方針	—	—	見直し	見直し	達成
	諸研修の受講	—	—	一部実施	全職員の実施	未達成

施策7 業務内容や適性、働き方に応じた職員の配置									
取組項目	具体的取組内容	担当課	【達成工程】					実施状況	
			年度ごとの実施内容						
			H28	H29	H30	H31	H32		
14 業務内容や適性、働き方に応じた職員の配置	33 新たな任用制度の導入	人事課	予定	検討	⇒	実施	⇒	⇒	一部実施
			実績	検討	一部実施				
	34 勤務時間の弾力的運用の検討	人事課	予定	調査・研究	⇒	検討	試行実施	⇒	実施
			実績	調査・研究 一部実施	実施				

施策7 業務内容や適性、働き方に応じた職員の配置						
取組項目 (再掲)	何を	【達成指標】				達成状況
		どのレベルまで				
		現状(値)	H28実績(値)	H29実績(値)	目標(値)	
14 業務内容や適性、働き方に応じた職員の配置	新たな任用制度	—	—	一部導入	導入	未達成
	勤務時間の弾力的運用制度	—	—	導入	導入	達成

施策8 内部統制体制の充実									
取組項目	具体的取組内容	担当課	【達成工程】					実施状況	
			年度ごとの実施内容						
			H28	H29	H30	H31	H32		
15 内部統制体制の充実	35 内部統制に関する基本方針の策定	企画政策課	予定	調査・研究	策定				未実施
			実績	調査・研究	取組骨子案策定				
	36 内部統制体制の充実	企画政策課	予定			検討	試行実施	⇒	未実施
			実績						
	37 ファイリングシステムの導入	総務課	予定	検討 内部研修	⇒	⇒	⇒	導入	未実施
			実績	検討	検討 内部研修				

施策8 内部統制体制の充実						
取組項目 (再掲)	何を	【達成指標】				達成状況
		どのレベルまで				
		初期(値)	H28実績(値)	H29実績(値)	目標(値)	
15 内部統制体制の充実	内部統制に関する基本方針	—	—	—	策定	未達成
	ファイリングシステム	—	—	—	導入	未達成

基本視点2 地域経営力の向上

戦略4 地域特性に合わせた市民とのまちづくり

施策9 地域の協働を進める体制づくり

取組項目	具体的取組内容	担当課	【達成工程】					実施状況	
			年度ごとの実施内容						
			H28	H29	H30	H31	H32		
16 地域の協働を進める体制づくり	38 新たな団体交流の場の創出	市民協働課	予定	実施	⇒	⇒	⇒	実施	
			実績	実施	⇒				
	39 各団体（テーマ型、地縁型、大学等）の連携・協働を高める仕組みづくり	企画政策課 市民協働課	予定	調査・研究	検討	⇒	試行実施	⇒	一部実施
			実績	調査・研究 一部実施	⇒				

基本視点2 地域経営力の向上

戦略4 地域特性に合わせた市民とのまちづくり

施策9 地域の協働を進める体制づくり

取組項目 (再掲)	何を	【達成指標】				達成状況
		どのレベルまで				
		初期(値)	H28実績(値)	H29実績(値)	目標(値)	
16 地域の協働を進める体制づくり	イベント（活動発表の場）での出展団体数	89団体	122団体	144団体	120団体	達成
	公募提案で2以上の団体が連携・協働して取り組んだ事業	-	3件	3件	5件	未達成

戦略5 民間の資金やノウハウ、人材の利活用

施策10 官民連携・外部化の一層の推進

取組項目	具体的取組内容	担当課	【達成工程】					実施状況	
			年度ごとの実施内容						
			H28	H29	H30	H31	H32		
17 官民連携（PPP）の推進	40 官民連携による整備・管理運営の検討及び導入	企画政策課	予定	調査・研究	検討	順次導入	⇒	⇒	未実施
			実績	調査・研究	検討				
18 窓口業務の委託化	41 窓口業務の委託化	市民課 地域福祉課 介護福祉課 保険年金課 子育て支援課 子ども課	予定	調査・研究	検討	方針決定	方針に基づく詳細検討	実施	未実施
			実績	調査・研究	検討				

戦略5 民間の資金やノウハウ、人材の利活用

施策10 官民連携・外部化の一層の推進

取組項目 (再掲)	何を	【達成指標】				達成状況
		どのレベルまで				
		初期(値)	H28実績(値)	H29実績(値)	目標(値)	
17 官民連携（PPP）の推進	官民連携による整備・管理運営の導入施設数	22件	22件	21件	24件	未達成
	窓口業務委託に関する基本方針	-	-	-	決定	未達成

施策11 民間の有能な人材の活用

取組項目	具体的取組内容	担当課	【達成工程】					実施状況	
			年度ごとの実施内容						
			H28	H29	H30	H31	H32		
19 民間の有能な人材の活用	42 特定事業へ対応するための任用制度の整備	人事課	予定	調査・研究	検討	整備	必要に応じて採用	⇒	一部実施
			実績	調査・研究 一部実施	⇒				

施策11 民間の有能な人材の活用

取組項目 (再掲)	何を	【達成指標】				達成状況
		どのレベルまで				
		初期(値)	H28実績(値)	H29実績(値)	目標(値)	
19 民間の有能な人材の活用	特定事業に係る任用制度	-	-	-	整備	未達成

施策12 統計データのオープン化									
取組項目	【達成工程】								
	具体的取組内容	担当課	年度ごとの実施内容					実施状況	
			H28	H29	H30	H31	H32		
20 統計データのオープン化	43 市が保有している活用可能なデータのリスト化及び公開	企画政策課	予定	実施	⇒	⇒	⇒	⇒	実施
			実績	実施	⇒				
	44 データ形式の統一化を図るための基準策定	企画政策課	予定	検討	策定				未実施
			実績	検討	検討				
	45 オープンデータの充実	企画政策課	予定	調査・研究	検討	実施	⇒	⇒	実施
			実績	調査・研究 一部実施	実施				

施策12 統計データのオープン化						
取組項目 (再掲)	何を	【達成指標】				達成状況
		どのレベルまで				
		初期(値)	H28実績(値)	H29実績(値)	目標(値)	
20 統計データのオープン化	公開する統計データの項目	79項目	80項目	87項目	94項目	未達成
	公開されたオープンデータのダウンロード数	—	1,591件	4,511件	100件	達成

施策13 財政支援団体の活性化									
取組項目	【達成工程】								
	具体的取組内容	担当課	年度ごとの実施内容					実施状況	
			H28	H29	H30	H31	H32		
21 財政支援団体の活性化	46 (社会福祉協議会) 事業の整理や財政支援、人的支援の見直し	地域福祉課	予定	検討	計画策定	実施	⇒	⇒	実施
			実績	検討 計画策定	実施				
	47 (シルバー人材センター) 事業の整理や財政支援、人的支援の見直し	地域福祉課	予定	検討・実施	⇒	⇒	⇒	⇒	実施
			実績	検討・実施	⇒				
	48 (商工会) 活性化のための支援や財政支援等の見直し	産業振興課	予定	検討	順次実施	⇒	⇒	⇒	実施
			実績	検討	順次実施				

施策13 財政支援団体の活性化						
取組項目 (再掲)	何を	【達成指標】				達成状況
		どのレベルまで				
		初期(値)	H28実績(値)	H29実績(値)	目標(値)	
21 財政支援団体の活性化	見直し団体数	—	0団体	3団体	3団体	達成

基本視点3 広域連携の推進

戦略6 自治体間連携の推進

施策14 業務の共同実施やシステム等の共通化

取組項目	【達成工程】							実施状況	
	具体的取組内容	担当課	年度ごとの実施内容						
			H28	H29	H30	H31	H32		
22 業務の共同実施やシステム等の共通化	49 広域連携による共同事業の実施	企画政策課	予定	検討	⇒	⇒	⇒	⇒	実施
			実績	検討	⇒				
	50 ITシステムの共同検討	企画政策課	予定	実施	⇒	⇒	⇒	⇒	
			実績	実施	⇒				

基本視点3 広域連携の推進

戦略6 自治体間連携の推進

施策14 業務の共同実施やシステム等の共通化

取組項目(再掲)	何を	【達成指標】				達成状況
		どのレベルまで				
		初期(値)	H28実績(値)	H29実績(値)	目標(値)	
22 業務の共同実施やシステム等の共通化	共同実施事業数	34事業	37事業	42事業	39事業	達成

施策15 人材交流の機会拡大

取組項目	【達成工程】							実施状況	
	具体的取組内容	担当課	年度ごとの実施内容						
			H28	H29	H30	H31	H32		
23 人材交流の機会拡大	51 友好自治体等との人材交流	人事課 市民協働課	予定	検討	順次実施	⇒	⇒	⇒	実施
			実績	検討	順次実施				
				協定締結					

施策15 人材交流の機会拡大

取組項目(再掲)	何を	【達成指標】				達成状況
		どのレベルまで				
		初期(値)	H28実績(値)	H29実績(値)	目標(値)	
23 人材交流の機会拡大	人材交流件数	1件	1件	4件	5件	未達成

戦略7 地方分権改革への対応

施策16 国・県の制度等の積極的な活用

取組項目	【達成工程】							実施状況	
	具体的取組内容	担当課	年度ごとの実施内容						
			H28	H29	H30	H31	H32		
24 国・県の制度等の積極的な活用	52 構造改革特区及び地域再生計画の活用	企画政策課	予定	調査・検討	⇒	実施	⇒	⇒	一部実施
			実績	調査・検討	⇒				
	53 補助金や交付金の情報収集及び国・県との調整による積極的な活用	企画政策課	予定	実施	⇒	⇒	⇒	⇒	実施
			実績	実施	⇒				
	54 権限移譲の推進	企画政策課	予定	検討	順次実施	⇒	⇒	⇒	実施
			実績	検討	順次実施				

戦略7 地方分権改革への対応

施策16 国・県の制度等の積極的な活用

取組項目(再掲)	何を	【達成指標】				達成状況
		どのレベルまで				
		初期(値)	H28実績(値)	H29実績(値)	目標(値)	
24 国・県の制度等の積極的な活用	構造改革特区及び地域再生計画の申請数	3件	5件	5件	6件	未達成
	活用した国・県の補助金や交付金	54件	58件(うち新規18件)	53件(うち新規9件)	59件	達成
	権限移譲事務数	79件	80件	82件	84件	未達成